«СОГЛАСОВАНА»

Управляющим советом ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино

Mlb-f- Т.В. Иванова

(протокол от « $27.12.2023 \ \Gamma$ .»,

Nº 3)

«УТВЕРЖДЕНА»

Директор ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова

с. Больфое Микушкино

*ТИЯ* М.В. Игнатьева

приказом №120-од от 28.12.2023 г.

Программа развития

государственного бюджетного общеобразовательного учреждения Самарской области средней общеобразовательной школы имени Героя Советского Союза Василия Степановича Чекмасова с. Большое Микушкино муниципального района Исаклинский Самарской области

(ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино)

на 2024 - 2028 годы

принято:

на Педагогическом совете ГБОУ СОШ Им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино Протокол №  $\,$  3 от « 27 » декабря 2023 г.

с. Большое Микушкино 2024 ГОД

# Содержание

1. Паспорт программы развития	3
2. Информационная справка	7
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты	
самодиагностики	14
4. Концепция программы развития	30
5. Информационное обеспечение развития школы	35
6. Ресурсное обеспечение реализации программы развития (образовательная	
инфраструктура)	36
7.Ожидаемые результаты реализации Программы развития	40
8. Дорожная карта по реализации проекта «Школа Минпросвещения России»	
ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино	41

# 1. Паспорт программы развития

1.	Полное наименование образовательной организации	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Самарской области средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза василия Степановича Чекмасова с. Большое Микушкино муниципального района Исаклинский Самарской области
2.	_	
		<ul> <li>Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом</li> <li>Министерства просвещения РФ от 31.05.2021 г. №287</li> <li>Федеральный государственный образовательный стандарт среднего (полного) общего образования, утвержденный приказом</li> <li>Министерства просвещения РФ от 12.08.2022 г. №732</li> </ul>

3.	Основные разработчики программы	Администрация муниципального общеобразовательного учреждения средней школы, педагогический коллектив школы
4.	Цель программы	Формирование и реализация модели современной школы, объединяющей детей и взрослых, обеспечивающей доступность качественного образования и равные возможности для всех обучающихся, их всестороннее развитие, здоровьесбережение, направленной на совершенствование системы профессиональной ориентации, воспитание патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.
5.	программы	<ul> <li>Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»</li> <li>Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учèтом магистральных направлений развития:</li> <li>Знание;</li> <li>Воспитание;</li> <li>Здоровье;</li> <li>Творчество;</li> <li>Профориентация;</li> <li>Учитель. Школьные команды;</li> <li>Школьный климат;</li> <li>Образовательная среда.</li> <li>Профессиональное развитие педагогов и руководителей школы, обеспечивающее своевременную методическую подготовку с целью достижения планируемых образовательных результатов.</li> <li>Повышение качества образования;</li> <li>Расширение возможности образовательного партнèрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.</li> <li>Модернизация материально-технической базы.</li> </ul>

6.	Основные	Основные направления реализации программы определены
	направления	исходя из ее цели и задач:
	реализации	1. «Знание»
	программы	2. «Здоровье»
	развития	3. «Творчество»
		4. «Воспитание»
		5. «Профориентация»
		6. «Учитель. Школьные команды»
		7. «Образовательная среда»
		8. «Школьный климат»
7.	Периоды и	<u>1-й этап</u> – подготовительный (январь-август 2024
·	этапы	года). Аналитико-диагностическая деятельность.
	реализации	Задачи:
	программы	- анализ состояния учебно-воспитательного процесса;
		- информационно-просветительская работа среди педагогической и родительской общественности с целью подготовки к
		изменениям в образовательной деятельности школы; - подготовка локальных актов;
		- определение стратегии и тактики развития школы.
		<b>2-й этап</b> – <b>практический</b> (сентябрь 2024 года - май 2028 года).
		Задачи:
		- реализация мероприятий дорожной карты программы развития;
		-корректировка решений в сфере управления образовательной деятельности;
		- достижение школой уровня соответствия статусу
		«ШколаМинпросвещения России» не ниже среднего.
		<b>3-й этап</b> — <b>обобщающий</b> (2028 год).
		Задачи: - отработка и интерпретация данных за 3 года;
		- соотнесение результатов реализации программы
		споставленными целями и задачами.
		- определение перспектив и путей дальнейшего развития.
8.	Ожидаемые	■ Достижение показателей не ниже среднего уровня «Школы
	конечные	Минпросвещения России», соответствие единым требованиям к
	результаты, важнейшие	образовательной среде, школьному климату, организации
	целевые	образовательной, просветительской, воспитательной деятельности. Предоставление каждому обучающемуся качественного общего
	показатели	образования, достижение максимально возможных образовательных
	программы	результатов на основе лучших традиций отечественной педагогики,
		предполагающих реализацию углубленного и профильного
		обучения, проектной и исследовательской деятельности, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов,
		с применением электронных образовательных ресурсов, обеспечение объективной внутренней системы оценки качества
		образования.
		• Развитие личностных качеств обучающихся в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания на основе российских традиционных духовно-нравственных ценностей.

		<ul> <li>Формирование здоровьесберегающего потенциала общеобразовательной организации на основе применения специальных технологий и методик обучения и воспитания, в том числе адаптивных, направленных на гармоничное физическое и психическое развитие, социальное благополучие, сохранение и укрепление здоровья и обеспечение личной безопасности обучающихся.</li> <li>Формирование осознанного отношения обучающихся к</li> </ul>
		профессионально-трудовой сфере, основанного на создании условий для формирования у них набора компетенций, необходимых для успешного самоопределения и общей внутренней готовности к разрешению проблем профессиональной жизни с использованием системы профессиональных проб, сетевых программ с колледжами и вузами, сотрудничества с семьей, с участием работодателей и заинтересованной общественности
		<ul> <li>Создание условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации потенциальных</li> </ul>
		возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся.
		■ Поддержка и развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресная помощь и сопровождение) и максимальное использование потенциала каждогочлена команды
		• Формирование уклада общеобразовательной организации, поддерживающего ценности, принципы, нравственную культуру, создание безопасного и комфортного образовательного пространства.
		<ul> <li>Создание современной мотивирующей образовательной среды являющейся действенным инструментом становления субъектной позиции обучающихся.</li> <li>Расширение партнерских отношений/сетевого взаимодействия: заключение договоров с профессиональными учебными заведениямии предприятиями.</li> </ul>
9.	Объемы и	Реализация настоящей Программы предполагается за счет:
	источники	• бюджетного финансирования;
	финансирования	<ul> <li>привлечения инвестиций для развития образовательногоучреждения;</li> </ul>
10.	Разработчики Программы	Административная команда.
11.	Система	Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет
	организации контроля	административная команда с ежегодным обсуждением результатов на итоговом педагогическом совете.
	реализации	Административная команда осуществляет ведение мониторинга по
	Программы, периодичность	реализации Программы развития, анализ и рефлексию образовательной деятельности. По итогам мониторинга принимаются управленческие
	отчета	решения по конкретизации, коррекции, дополнению Программы
	исполнителей	развития на соответствие модели и целевому уровню «Школы
		Минпросвещения России» Результаты контроля публикуются ежегодно в Публичном докладе, на сайте школы.

#### 2. Информационная справка. Общая характеристика школы

Адрес: 446592, Российская Федерация, Самарская область, Исаклинский район, с. Большое Микушкино, ул. Советская, д. 104

тел/факс 8 (84654) 311-89

E-mail: so\_svu\_b\_mikush\_sch@samara.edu.ru

ИНН 6381018848 КПП 638101001

Адрес сайта: <a href="https://www.mikuchkino-schol.minobr63.ru/">https://www.mikuchkino-schol.minobr63.ru/</a>

**Полное наименование:** государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Самарской области средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза василия Степановича Чекмасова с. Большое Микушкино муниципального района Исаклинский Самарской области

Учредитель: Министерство образования и науки Самарской области

Лицензия на осуществление образовательной деятельности:

№ 5665 ot 01.06.2015

#### Свидетельство о государственной аккредитации:

№ 114-15 от 19.06.2015 г. 63A01 №0000125 25.05.2024

Село Большое Микушкино расположено на склонах холмов в долине реки Чембулатка (Кайраклы), в 23 км к юго-востоку от районного центра — с. Исаклы. К западу, северо-западу от села находится лесной массив — Микушкинская тенистая дубрава (лес Чембулат). Основной национальный состав — чуваши. Село являлось одним из крупнейших чувашских селений Самарского Заволжья. С 1910 году начинает функционировать земская школа. В начале 20-х годов XX века в Б. Микушкино была открыта школа 2 ступени. Современная школа была построена в 1968 году и введена в эксплуатацию в 1969 году. В 2012 году учреждение стало государственным бюджетным. С 18 мая 2015 году школа носит имя Героя Советского Союза Василия Степановича Чекмасова.

Возглавляет общеобразовательную организацию директор: Игнатьева Марина Васильевна.

**Миссия школы:** обеспечение общей доступности качественного образования на уровне государственного образовательного учетом индивидуальных особенностей,

способностей, запросов обучающихся.

Материально-техническая база образовательной организации соответствует современным требованиям. Для организации образовательного процесса в ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова имеются:

- учебные кабинеты 37, площадь  $703.7 \text{ м}^2$ ;
- компьютерный класс, площадь -48,74м<sup>2</sup>;
- мастерская, площадь 66,36 м<sup>2</sup>;
- спортивный зал, площадь  $-150,66 \text{ m}^2$ ;
- актовый зал, площадь  $126.01 \text{ м}^2$ ;
- библиотека, площадь  $-31,04 \text{ m}^2$ ;
- столовая (100 посадочных мест):
- архив, площадь  $3 \text{ м}^2$ ;
- медицинский кабинет, площадь  $16,11 \text{ m}^2$ ;
- учительская, площадь  $-24,77 \text{ м}^2$ ;
- музей, площадь-120 м<sup>2</sup>.

Практически все кабинеты школы оснащены необходимой учебной техникой для обеспечения качественной образовательной деятельности. В школе наряду с традиционными средствами обучения используется передвижной мобильный комплекс, оснащенный специализированным программным обеспечением. На базе школы открыты мини-технопарк «Квантум» (VR/AR, Хайтек, робототехника), Точка роста естественно-технологической направленности.

Учебниками школа обеспечена на 100 % . Во все кабинеты школы проведена сеть Интернета. Скорость подключения более 50 Мбит/с.

Питание учащихся осуществляется по 10 дневному типовому меню, утверждённому Территориальным отделом Управления Роспотребнадзора по Самарской области.

В школе льготные категории учащихся с ОВЗ обеспечиваются бесплатными горячим питанием. Охват учащихся горячим питанием 98%. Ежедневно в рационе питающихся школьников присутствуют свежие овощи и фрукты. Школьная столовая оснащена всем необходимым оборудованием для приготовления пищи.

Медицинское обслуживание учащихся осуществляется на основе договора с ГБУЗ СО «Исаклинская центральная районная больница». Ежегодно медицинские сотрудники организуют прохождение диспансеризации всеми учащимися, проводит вакцинопрофилактику и оказывает другие виды медицинской помощи в соответствии с территориальной программой государственных гарантий.

Образовательный ценз педагогических работников соответствует требованиям Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. №273-ФЗ.

Образовательный процесс в школе осуществляют 22 педагога.

Все выпускники ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино поступают в техникумы и ВУЗы Самарской области различного профиля, в том числе на бюджетное отделение.

Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством РФ и Уставом ОУ и строится на принципах единоначалия и самоуправления, на основе демократичности, открытости, приоритета общечеловеческих ценностей, охраны жизни и здоровья человека, свободного развития личности:

- ✓ Первичная профсоюзная организация
- ✓ Общее собрание трудового коллектива
- ✓ Педагогический совет
- ✓ Управляющий Совет
- ✓ Родительский комитет

Партнёрские отношения созданы и общественными организациями:

- Администрация сельского поселения с. Большое Микушкино
- МКУК СДК и Д
- СП «Детский сад Березка», СП «Детский сад Радуга»
- -КДН и П
- -ПДН
- СПК «Коммунар»

На базе школы действуют волонтёрское объединение «Свежий ветер», Юнармия, военно-патриотический клуб «Витязь». Начала работать инициативная группа РДДМ, «Орлята России».

Общий охват обучающихся мероприятиями данного модуля «Детские общественные объединения» составил 196 обучающихся.

#### Результативность учебной деятельности.

#### а) Общие сведения:

ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино ориентирована на работу с обучающимися, проживающими с. Большое Микушкино и ближайших территориях п. Лесной (3 км), д. Малое Микушкино (3 км), с. Малое Ишуткино (10 км).

В школе реализуются следующие образовательные программы:

Реализуемые образовательные	Срок	Кол-во на
программы	реализации	начало
		2023 года
Основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО)	4 года	81
Адаптированная основная общеобразовательная программа начального общего образования для обучающихся с задержкой психического развития (АООП НОО ЗПР)	4 -5 лет	11
Адаптированная основная общеобразовательная программа начального общего образования для обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) (АООП НОО УО)	4 -6 лет	1
Основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО)	5 лет	108
Адаптированная основная общеобразовательная программа основного общего образования для обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО ЗПР)	5 лет	5
Адаптированная основная общеобразовательная программа для обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) (АООП ООО УО)	5-8 лет	3
Основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО)	2 года	7

Образовательными программами школы были поставлены задачи:

На уровне начального общего образования:

- 1. Спроектировать содержание образования и построение учебного процесса в строгом соответствии с требованиями стандарта.
- 2. Обеспечить целостность образовательного процесса обучающихся путём создания комфортной развивающей образовательной среды начальной школы.
- 3. Осуществлять комплексный подход к оценке результатов освоения основной образовательной программы начального общего образования, позволяющий вести оценку предметных, метапредметных и личностных достижений выпускников начальной школы в соответствии с планируемыми результатами.

На уровне основного общего образования 5 класс

- 1. Обеспечить соответствие основной образовательной программы требованиям Федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования (ФГОС ООО);
- 2. Обеспечить преемственность начального общего, основного общего образования;
- 3. Обеспечить доступность получения качественного образования, достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы основного общего образования всеми обучающимися, в том числе детьми-инвалидами и детьми с OB3;
- 4. Установить требования к воспитанию и социализации обучающихся как части образовательной программы и соответствующему усилению воспитательного потенциала школы, обеспечению индивидуализированного психолого-педагогического сопровождения каждого обучающегося, формированию образовательного базиса, основанного не только на знаниях, но и на соответствующем культурном уровне развития личности, созданию необходимых условий для ее самореализации;
- 5. Обеспечить эффективное сочетание урочных и внеурочных форм организации учебных занятий, взаимодействия всех участников образовательных отношений;
- 6. Развивать взаимодействие образовательной организации при реализации основной образовательной программы с социальными партнерами;
- 7. Выявлять и развивать способности обучающихся;
- 8. Обеспечить организацию интеллектуальных и творческих соревнований, научно-технического творчества, проектной и учебно-исследовательской деятельности;
- 9. Обеспечить участие обучающихся, их родителей (законных представителей), педагогических работников и общественности в проектировании и развитии внутришкольной социальной среды, школьного уклада;
- 10. Вести работу по включению обучающихся в процессы познания и преобразования внешкольной социальной среды (населенного пункта, района, города) для приобретения опыта реального управления и действия;

- 11. Вести работу по социальному и учебно-исследовательскому проектированию, профессиональной ориентации обучающихся при поддержке педагогов, психологов, социальных педагогов, сотрудничество с базовыми предприятиями, учреждениями профессионального образования, центрами профессиональной работы;
- 12. Сохранять и укреплять физическое, психологическое и социальное здоровье обучающихся, обеспечение их безопасности. 6-9 классы:
  - 1. Обеспечить гарантии прав детей на образование.
  - 2. Создать условия для выявления и развития способностей, склонностей и интересов учащихся, профессионального самоопределения.
  - 3. Обеспечить качественное образование в соответствии с потребностями каждого учащегося.
  - 4. Создать условия для углубления владения учащимися и педагогами современными информационными технологиями и средствами межкультурного взаимодействия.
  - 5. Создать условия развития воспитательной среды, направленной на формирование культурной, интеллектуальной и нравственной личности.
  - 6. Создать условия здоровьесберегающего сопровождения субъектов образовательного процесса;
  - 7. Создать условия для повышения профессионального мастерства педагогов.
  - 8. Выявлять, обучать и сопровождать одаренных учащихся.

На уровне среднего общего образования:

- 1. Предоставить разностороннее базовое образование в сочетании с вариативными компонентамиобразования.
- 2. Совершенствовать систему, направленную на формирование устойчивого познавательного стимулак обучению.
- 3. Создать условия комфортного пребывания учащихся в школе.
- 4. Создать условия для повышения качества обучения и воспитания школьников.

Цели и задачи, определенные на учебный год, достигнуты.

Достижение их осуществлялось через обеспечение гарантии прав детей на образование, обеспечение учащихся прочными базовыми знаниями, допрофессиональным (предпрофильным и профильным) и дополнительным образованием; создание условий для сохранения и формирования здоровья школьников; социально-психолого-педагогической поддержки процесса обучения; внедрение современных образовательных технологий; повышение квалификации и методической активности педагогов.

В 2023 – 2024 учебном году в школе обучается 196 обучающихся.

Комплектование классов по уровням образования представлено в таблице:

Количество классов	Уровень начального общего образования	Уровень основного общего образования	Уровень среднего общего образования
Общее количество классов-комплектов	8	10	2
Средняя наполняемость	13,5	10,8	3,5
Классов:			
- общеобразователь- ных, в т.ч.:	8	10	2

Итоги государственной итоговой аттестации показали достаточный уровень освоения учебного материала, все обучающиеся 9 классов справились с обязательными учебными предметами: русский язык и математика. 1 обучающаяся не справилась с математикой.

Предметы по выбору обучающихся 9 класса: обществознание, биология, информатика, география сданы успешно. Предметы по выбору обучающихся 11 класса сданы успешно все, кроме биологии и обществознания.

В образовательном учреждении обучаются 18 обучающийся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) по рекомендации психолого-медико педагогической комиссии (ПМПК) и заключению врачебной комиссии 5 из нихрекомендовано индивидуальное обучение на дому, 1 обучающийся на семейном обучении. Инклюзивное образование в нашей образовательной организацииполучают обучающиеся различных нозологических групп:

- обучающиеся с задержкой психического развития (ЗПР);
- обучающиеся с тяжёлыми нарушениями речи (ТНР);
- обучающиеся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) (УО);
- обучающиеся с нарушениями опорно-двигательного аппарата (НОДА)
- обучающиеся с нарушениями опорно-двигательного аппарата, с тяжёлыми множественными нарушениями в развитии с умственной отсталостью (НОДА, ТМНР УО)

Учебный год: 2023/2024 Дата: 28.12.23

NO - /-	T 0.00	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	Всего по	00
Nº n/n	Типы ОВЗ		Ко	л-в	о у	чац	цих	ся г	10 1	σια	ссам		Кол-во	%
1	I вид (глухие)	-	-		-	-	-	•	-	-	-		0	0
2	II вид (слабослышащие)	-	•	1	-	•	•	•	-	-	-	•	1	0,51
3	III вид (слепые)	-	•	•	-	•	•	•	-	-	-	•	0	0
4	IV вид (слабовидящие)	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	0	0
5	V вид (нарушение речи)	-	-	1	-	-	-	•	-	-	-	-	1	0,51
6	VI вид (нарушения опорно-двигательного аппарата)	-	٠	1	1	•	-	٠	-	-	-	•	2	1,02
7	VII вид (ЗПР)	-	4	1	2	1	•	•	1	-	-	•	9	4,59
8	VIII вид (умственно отсталые)	-	-	1	-	•	1	•	-	2	-		4	2,04
9	РАС (расстройство аутистического спектра)	-	-	-	-		•	•	-	-	-		0	0
10	СЗ (соматические заболевания)	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	0,51
11	сложный дефект	-	•	•	-	-	-	•	-	-	-		0	0
12	социально-педагогические показания	-	•		-	-	-	•	-	-	-	•	0	0

Состояние на 28.12.23 11:25:14 © АСУ РСО 5.22.69108.137 (0.2.1.0)

# 3.Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики

Уровень учебных достижений обучаемых за последние годы представлен в таблице:

Учеб	Всего	В том числе			Уровень			Каче	ество зі	Общее		
ный	учащ				обученности						качеств	
год	ихся										0	
										по школе		
		1 - 4	5 –9	10-11	1 - 4	5-9	10-	1 - 4	5-9	10-	1-11	
							11			11	класс	
2018- 2019	235	108	114	13	100	100	100	48,7	32,5	30,8	38,5	

2019- 2020	232	103	111	18	100	100	100	53,8	32,4	38,9	41,1
2020- 2021	229	106	107	16	100	100	93,8	44,6	29	31,3	35,4
2021- 2022	211	97	104	10	98,6	97,1	100	50	28,8	54,5	38,4
2022- 2023	210	87	111	12	98,4	98,2	100	46,9	25,9	50	34,6

1.1. Достижение минимального уровня подготовки - 2022 год

тите достижение ми		J1			T	1	
Оценочная	Количество	Количество	Доля	Количество	Доля участников,	ИТОГО	ИТОГО
процедура, предмет	участников	участников,	участников,	участников,	получивших низкие	количество	доля
		получивших	получивших	получивших низкие	результаты	участников,	участников,
		низкие	низкие	результаты	(«3» - преодолевшие	получивших	получивших
		результаты	результаты	(«3» - преодолевшие	порог на 1-2 балла),	низкие	низкие
		("2")	("2"), в %	порог на 1-2 балла)	в %	результаты	результаты,
							в %
ВПР 5 Русский язык	22	1	4,5	1	4,5	2	9
ВПР 5 Математика	23	1	4,3	2	8,6	3	12,9
ВПР 6 Русский язык	14	2	14,2	2	28,4	4	28,6
ВПР 6 Математика	13	0	0	3	23	3	23
					ИТОГО	12	<b>17</b>
ОГЭ Русский язык	16	1	6,3	1	6,3	2	12,5
ОГЭ Математика	15	4	26,7	1	6,7	5	33,3
					ИТОГО	7	23
ЕГЭ Русский язык	3	0	0	0	0	0	0
ЕГЭ Математика П	3	0	0	0	0	0	0
ЕГЭ Математика Б	0	0	0	0	0	0	0
					ИТОГО	0	0

2023 год

Оценочная	Количество	Количество	Доля	Количество	Доля участников,	ИТОГО	ИТОГО
процедура, предмет	участников	участников,	участников,	участников,	получивших низкие	количество	доля
		получивших	получивших	получивших низкие	результаты	участников,	участников,
		низкие	низкие	результаты	(«3» - преодолевшие	получивших	получивших
		результаты	результаты	(«3» - преодолевшие	порог на 1-2 балла),	низкие	низкие
		("2")	("2"), в %	порог на 1-2 балла )	В %	результаты	результаты, в %
ВПР 5 Русский язык	26	0	0	0	0	0	0
ВПР 5 Математика	25	2	8	3	12	5	20
ВПР 6 Русский язык	23	3	13	3	13	6	26
ВПР 6 Математика	21	1	4,8	4	19	5	23,8
					ИТОГО	16	17
ОГЭ Русский язык	16	1	6,2	0	0	1	<mark>6,2</mark>
ОГЭ Математика	16	4	25	4	25	8	50
					ИТОГО	9	29
ЕГЭ Русский язык	7	0	0	0	0	0	<mark>0</mark>
ЕГЭ Математика П	3	1	33,3	0	0	1	33,3
ЕГЭ Математика Б	3	0	0	0	0	0	0
					ИТОГО	1	8

# Сравнительный анализ достижения минимального уровня подготовки

год	Показатель ВПР	Показатель ОГЭ	Показатель ЕГЭ	Показатель ГВЭ
2022	16,7	22,9	0	1
2023	23,3	28,1	33,3	0

# Достижение высокого уровня подготовки

# 2022 год

Оценочная процедура, предмет	Количество участников	Количество участников, получивших высокие результаты ("5") на ВПР и ОГЭ, свыше 80 баллов на ЕГЭ	Доля участников, получивших высокие результаты ("5") на ВПР и ОГЭ, свыше 80 баллов на ЕГЭ
ВПР 5 Русский язык	22	1	4,5
ВПР 5 Математика	23	1	4,3
ВПР 6 Русский язык	14	0	0
ВПР 6 Математика	13	2	15,4
		ИТОГО	D <mark>5,5</mark>
ОГЭ Русский язык	16	4	25
ОГЭ Математика	15	1	6,6
		ИТОГО	16,1
ЕГЭ Русский язык	3	1	33,3
ЕГЭ Математика П	3	0	0
		ИТОГО	16,7

# 2023 год

Оценочная процедура, предмет	Количество участников	Количество участников, получивших высокие результаты ("5") на ВПР и ОГЭ, свыше 80 баллов на ЕГЭ	Доля участников, получивших высокие результаты ("5") на ВПР и ОГЭ, свыше 80 баллов на ЕГЭ
ВПР 5 Русский язык	26	3	11,5
ВПР 5 Математика	25	5	19,2
ВПР 6 Русский язык	23	0	0
ВПР 6 Математика	21	0	15,3

			ИТОГО	9
ОГЭ Русский язык	16	2		12,5
ОГЭ Математика	16	0		0
			ИТОГО	7
ЕГЭ Русский язык	7	2		28,5
ЕГЭ Математика П	3	0		0
			ИТОГО	20

# Сравнительный анализ достижения высокого уровня подготовки

год	Показатель ВПР	Показатель ОГЭ	Показатель ЕГЭ
2022	5,5	16,1	16,7
2023	9	7	20

# Образовательное равенство

#### ОГЭ

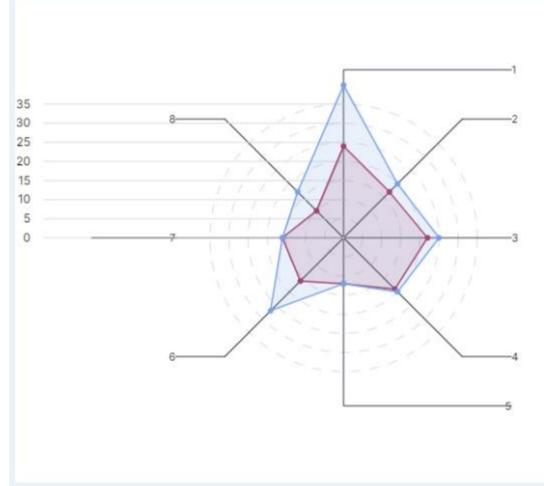
Значения, учитываемые при расчете показателя	Русский язык		Математика	
	2022	2023	2022	2023
10% лучших результатов (средний балл)	5	5	4,2	3,5
10% худших результатов (средний балл)	2,8	2,5	2	2
Показатель по ОО	1,8	2	2,1	1,75

#### ЕГЭ

Значения, учитываемые при расчете показателя	Русский язык		Математика	
	2022	2023	2022	2023
10% лучших результатов (средний балл)	85	91	68	78
10% худших результатов (средний балл)	62	51	46	17
Показатель по ОО	1,4	1,8	1,5	4,59

#### Функциональная грамотность

Предмет	Класс	Номер задания в	Процент выполнения за	даний обучающимися
		КИМ ВПР	2022	2023
		Математическая гра	мотность	
Математика	4	9.1	71,4	60
Математика	4	9.2	46,4	35
Математика	8	16.1	60	22,2
Математика	8	16.2	66,7	16.7
Естественнонаучная грамотность				
Биология	8	12	-	-
География	6	3.3	80	33,3
География	7	7.1	100	100
География	7	7.2	66,7	100
Химия	8	5.1	42,8	77
Химия	8	5.2	14,3	55
Химия	11	14	-	-
		Читательская грам	отность	
История	11	3	-	-
Обществознание	6	3.1	70	62,5
Обществознание	6	3.2	70	18,7
Обществознание	6	3.3	-	-
Обществознание	7	3.1	62,5	-
Обществознание	7	3.2	87,5	-
Обществознание	7	3.3	-	-
Обществознание	8	3	55,5	-
Русский язык	4	8	51,7	60
Русский язык	6	11	38,9	43,4
Русский язык	7	11.1	58,8	64,7
Русский язык	7	11.2	22,2	29,4
Русский язык	8	8	75	23,5





БазовыйВысокий

1: Магистральное направление «Знание»

2: Магистральное направление «Здоровье»

- 3: Магистральное направление «Творчество»
- 4: Магистральное направление «Воспитание»
- 5: Магистральное направление «Профориентация»
- 6: Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»
- 7: Ключевое условие «Образовательная среда»
- 8: Ключевое условие «Школьный климат»

Магистральный показатель	Уровень соответствия (базовый, средний, полный)	Критерии единого образовательного пространства (разрабатываемые документы) конкретные условия показателя	Результаты, подтверждающие уровень достижения	Члены школьной команды, непосредственно влияющие на достижение результата
Знание	Базовый	Единые рабочие программы по учебным предметам 1-11 классы (+методические рекомендации, онлайн-конструктор). Единые подходы к составлению расписания уроков. Единое календарно - тематическое планирование. Рабочие программы по внеурочной деятельности (+методические рекомендации). Положение по внутренней системе оценки качества образования (+методические рекомендации). Единые рекомендации по контрольным работам и домашним заданиям. Единая линейка учебников. Методические рекомендации по материальнотехническому обеспечению реализации ФГОС (, лабораторного оборудования)  Методические рекомендации по созданию и функционированию школьного библиотечного информационного центра (инфраструктурный лист).	Разработаны единые рабочие программы по всем предметам (1,5 классы/конструктор), введено единое КТП, разработаны и реализуются рабочие программы внеурочной деятельности не менее 10 часов, есть положение о ВСОКО, реализуются по ряду предметов единые линии учебников. Единые подходы к составлению расписания. В школе работают предметные кабинеты и лаборатории по физике, химии, биологии.	Администрация школы, учителя предметники

Здоровье	Базовый	Единые инструменты мониторинга здоровья. Единые рекомендации по здоровьесбережению в школе, в том числе при занятиях за ПК. Психогигиенические и психопрофилактические мероприятия, ограничение использования мобильных телефонов. Профилактика употребления ПАВ. Единые подходы к организации и контролю горячего питания. Просветительская деятельность по ЗОЖ, профилактика запрещения курения табака, наркотических средств. Медицинское сопровождение, вакцинация. Школьные спортивные клубы, команды. ВФСК «ГТО» Доступность спортивной инфраструктуры. Летний оздоровительный лагерь.	Ежегодные мед. осмотры. Единые подходы к здоровьесбережению в соответствии с Санпин. Проведение в течение учебного года нескольких мероприятий привитию по ЗОЖ, профилактике запрещения курения табака, наркотических средств. Единые подходы к организации и контролю горячего питания - обеспечение горячим питанием всех обучающихся школы. Медицинское сопровождение, вакцинация. Пришкольный оздоровительный лагерь «Березка». Школьный спортивный клуб «Гол»  — физкультурно-спортивное: «Волейбол», «Баскетбол». ;;  ВФСК «ГТО» - обучающиеся школы сдают нормативы и получают знаки ГТО, соответствующие их возрастной категории. Наличие психологической службы. Участие обучающихся школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятия	Заместители директора школы по УВР и ВР, учителя — предметники, классные руководители, советникипо воспитанию
			физкультурно-спортивных мероприятия различных уровней- от муниципального до регионального.	
Творчество	Базовый	Реализация дополнительных общеобразовательных программ, программ по внеурочной деятельности. Участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, Конференциях.	Систематическое участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях различных уровней – от муниципального до всероссийского.	Зам. директора школы по ВР, педагоги доп. образования,

дополнит Большая перемена Школьнь	ельноеобразование. ый театр.	Дополнительное образование организовано через работу объе дополнительного образования, проводятся на СП «Калей дополнительного образования»	динений	учителя — предметники. Зам. директора школы по ВР, классные руководители, педагог-психолог, Советники по воспитательной работе.
--	---------------------------------	---	---------	---

Воспитание	Средний	Рабочая программа воспитания.	- Рабочая программа воспитания и	Зам. директора
		Календарный план воспитательной	календарный план воспитательной работы.	школы по ВР,
		работы. Программа работы с родителями.	Программа работы с родителями.	классные
		Комплект государственной символики	Комплект государственной символики	руководители,
		(флаг,герб).	(флаг, герб).	социальные
		Общая концепция организации	Гимн школы.	педагоги,
		внутришкольного пространства.	Первичное отделение РДШ, РДДМ.	педагог-
		Уголки с государственной символикой	Представительство детского молодежного	психолог,
		вклассных кабинетах.	общественного объединения ЮНАРМИЯ –	Советники по
		Медиацентр (школьная газета).	Совет обучающихся.	воспитательной
		Проект «Орлята России».	Регулярное повышение	работе,
		Первичное отделение	квалификациипедагогических	руководитель
		РДДМ	работников в сфере воспитания.	школьного
		Представительства детских и	Летний оздоровительный	лесничества.
		молодежных общественных объединений	лагерь.Проект «Орлята	
		(ЮНАРМИЯ, Большая перемена и др.).	России».	
		Совет обучающихся.	Волонтёрское движение «Свежий ветер».	
		Штаб воспитательной	Реализация курсов внеурочной деятельности:	
		работы.Родительский	«Разговоры о важном», «Россия-мои	
		комитет.	горизонты», «Функциональная грамотность»,	
		Советник директора по воспитанию и	«Математика вокруг нас», «История	
		взаимодействию с детскими общественными	родногокрая, школьный театр «Мы-	
		объединениями.	артисты!»,	
		Повышение квалификации педагогических	«Шахматы», объединения дополнительного	
		работников в сфере воспитания	образования.	
		Тематические смены в школьном лагере.		
		Единые подходы к работе с		
		родительскимсообществом.		
		Ученическое		
		самоуправление.		
		Волонтерское движение.		

Высокий		планированию и реализации своего профессионального будущего («Профессии	Заместители директора школы по УВР и ВР, учителя — предметники, классные руководители, советники директор по воспитанию, педагог-психолог.
	Высокий	профессиональных сообществ, бизнеса. Мастер-классы, воркшопы, встречи, беседы Программа «Билет в будущее». Профессиональное и образовательное консультирование, профориентационные тренинги, тематические конференции ителеконференции, вебинары. Экскурсии в мастерские специализированныхцентров компетенций. Сетевые программы профориентации совместно с колледжами, вузами. Вовлечение семьи в профориентационныйпроцесс. Реализация программы «Трактор»	профессиональных сообществ, бизнеса. Мастер-классы, воркшопы, встречи, беседы Программа «Билет в будущее». Профессиональное и образовательное консультирование, профориентационные тренинги, тематические конференции ителеконференции, вебинары. Экскурсии в мастерские специализированныхцентров компетенций. Сетевые программы профориентации совместно с колледжами, вузами. Вовлечение семьи в профориентационный урок на платформеbvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» Семы вовлекаются в профориентационныйпроцесс. Профориентационныйпроцесс. Профориентационныйпроцесс.  Профориентационный урок на платформеbvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» Семы вовлекаются в профориентационныйпроцесс. Профориентационныйпроцесс.  Профориентационный урок на платформеbvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» Семы вовлекаются в профориентационныйпроцесс. Профориентационный урок на платформеbvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее» Семы вовлекаются в профориентационный урок на платформеbvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее»  Семы вовлекаются в профориентационный урок на платформеbvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее»  Семы вовлекаются в общения осуществляется через сотрудничество с ПГК.  — Циклы профориентационных часов общения, направленных на подготовку обучающегося к осознанному планированию и реализации своего профессионального будущего («Профессии моей семьи», «Моя мечта о будущей

			профессию начинается в школы»);  — Встречи с людьми разных профессий. Результатом такого мероприятия могут стать не только новые знания о профессиях, но и гордость конкретного ученика за родителей.  — Профориентационные игры: симуляции, деловые игры, квесты, расширяющие знания школьников о типах профессий, о способах выбора профессий, о достоинствах и недостатках той или иной интересной школьникам профессиональной деятельности.  Деятельность объединений дополнительного образования	
			дополнительного образования	
Учитель.	Базовый	Енимов интетиов постиовина	«Точка роста» и «VR/AR»;	A TO CONTROL OF THE C
учитель. Школьная	разовыи	Единое штатное расписание. Развитие и повышение квалификации.	Единое штатное расписание Регулярное прохождение курсов повышения	Администрация
команда		назвитие и повышение квалификации. Школьная команда.	квалификации.	школы
коминои		Методическое сопровождение педагогического	Осуществляется методическое сопровождение	
		состава.	педагогического состава.	
		Повышение квалификации.	Разработаны и реализуются положение	
		Развитие системы наставничества.	наставничества.	
			наставиичества.	

Образовательная среда	Высокий	Трансформируемое зонированное пространство, архитектурная доступность. Спортивная инфраструктура. Государственно-общественное управление. Комплексная безопасность. Единые подходы к штатному расписанию. Библиотека. Система материального и нематериальногостимулирования.	Имеются актовый зал, оборудованные рекреации. Имеется спортивный зал, спортивная площадка. Комплексная безопасность в школе. Единый подход к штатному расписанию. В школе имеется библиотека. Имеется материальное и нематериальноестимулирование педагогов.	Зам. директора школы по УВР, педагог-психолог, педагог-логопед, педагог-дефектолог.
Школьный климат	Базовый	Психологический комфорт для всех (психолог, логопед, дефектолог). ШСП Эмоциональная поддержка в период сдачи экзаменов.	В школе имеются практически все специалисты. Наличие психолого-педагогической службы (проводятся встречи с родителями, детьми с приглашением психолога, проводятся индивидуальные консультации), функционирует служба медиации, Совет профилактики.	Администрация школы Советники директора по воспитанию.

# <u>Аналитическое обоснование программы (SWOT-анализ: сильные и слабые стороны, возможности и угрозы развития ОУ)</u>

Сильные стороны	Слабые стороны		
Преимущества – «S» – Strength	Недостатки – «W» – Weakness		
Организован пропускной режим; Учреждение оснащено противопожарной сигнализацией с системой громкого оповещения; установлена тревожная кнопка; Наличие подключения к сети Интернет; Комфортные условия пребывания в школе (новые туалетные комнаты, капитальный ремонт отопления, элементы трансформируемого, модульного пространства, школьный буфет)  • Наличие эффективного опыта организации дистанционного обучения с использованием дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в период пандемии СОVID-19;  • Создана управленческая команда — команда единомышленников, налажено взаимодействие между всеми участниками системы управления центром образования;  • В центре образования сформировался высокопрофессиональный стабильный педагогический коллектив (укомплектованность — 100%, текучести кадров нет, прошли курсы повышения квалификации по работе по обновленным ФГОС НОО и ООО);  • Готовность к ведению инновационной деятельности: наличие в ОО элементов передовых педагогических практик; готовность учителей транслировать свой опыт внешнему педагогическому сообществу;  • Наличие системы самоуправления школьников, рост социальной активности обучающихся посредством участия в ученическом самоуправлении и общественных организациях (РДДМ, Юнармия, и др.).	Имеющаяся техника быстро устаревает, требуются материальные затраты на ее модернизацию, ремонт, обслуживание. Наблюдается разрыв между потенциальными возможностями, которые предоставляют современные технические средства и телекоммуникации, и пониманием большей части педагогов, как эти новшества использовать для обеспечения профессиональной деятельности Требуется строительство новой школы.;		
Возможности – «О» – Opportunities	Риски – «Т» – Treats		

- личие в шаговой доступности сельского дома культуры, спортивной площадки, поселковой библиотеки.
- Привлечение представителей предприятий и родителей в образовательный процесс для повышения его практико-ориентированности; Возможность использования потенциала родителей в целях профориентации детей»; Привлечение родителей к участию в общешкольных мероприятиях;
- Более активное использование широких возможностей дистанционного обучения: обеспечение доступности получения образования для учащихся (независимо от места нахождения, состояния здоровья, и других факторов, препятствующих традиционному обучению), открытость образовательных ресурсов, их

- Низкий имидж профессии учителя в обществе;
- Технологические изменения или инновации, приводящие к падению спроса на прежние образовательные услуги;
- Сдерживание развития вариативности форм обучения (очное, дистанционное) приводит к снижению личной заинтересованности учащихся в результатах образовательной деятельности; Активное использование сети Интернет обучающимися может создавать угрозу доступа к информации, которая противоречит российскому законодательству; интернет-зависимость, кибербуллинг;
- Рост числа обучающихся со статусом ОВЗ;
- Недостаточная активность родительской общественности в создании детско-взрослой

дешевизна, организация выполнения учащимися домашнего задания и самостоятельной работы, огромные возможности для часто болеющих и одаренных детей;

• Ценностная и мотивационная готовность педагогического коллектива к инновационному развитию;

- Увеличение доли педагогов в возрасте до 35 лет;
- Отлаженная система стимулирования учителей.
- Функционирование «Школы молодого педагога», развитие системы наставничества.

общности.

# SWOT-исследование позволяет сделать следующие ыводы: Положительное влияние окажут:

- Современная инфраструктура образовательной среды, способная обеспечить реализацию индивидуального маршрута обучения каждого учащегося;
- Высокопрофессиональный стабильный педагогический коллектив и управленческаякоманда, способные к инновационной деятельности;
- Тесная взаимосвязь и сотрудничество педагога, семьи и учащегося, где главнойценностью выступает индивидуальный успех ребенка.

#### 4. Концепция программы развития.

#### Миссия, цель и задачи реализации программы, направления развития школы

Миссия школы: формирование образовательной среды, обеспечивающей доступность, высокое качество образования и воспитание социально адаптированной личности с высоконравственной гражданской позицией.

**Цель:** обеспечение высоких образовательных результатов и формирование российской гражданской идентичности обучающихся на основе применения передовых отечественных практик в системе образования

# 5. Модель Основной образовательной программы основного общегообразования школы (реализация модели «школа полного дня»)

*Цель создания «Школы полного дня»:* Создание единого образовательного пространства, создающее комфортные условия для интеллектуального, физического, нравственного, творческого развития обучающихся и педагогов и являющейся особым социокультурным пространством, «общим местом» жизнедеятельности детей и взрослых, где вопросы содержания и структуры образования рассматриваются с точки зрения возможностей как базового так и дополнительного образования, что позволит не только разумно перераспределить учебную нагрузку и подлежащий усвоению материал, но и широко использовать творческие и личностно-ориентированные методы обучения школьников.

Задачи «Школы полного дня»:

- Объединить в единый функциональный комплекс образовательный, воспитательныйи развивающий процессы;
- Оптимизировать процесс развития детей через интеграцию урочной и внеурочной деятельности;
- Проводить профилактику безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних;
- Использовать известные и новые формы досуговой деятельности;
- Создать атмосферу сотрудничества, сотворчества учителей, учащихся и родителей;
- Создать условия для самовыражения, самоопределения каждого конкретного обучающегося, способствующие развитию стремления к непрерывному образованию в течение всей активной жизни человека;
- Обеспечить взаимодействие с семьей по вопросам воспитания и образования детей, сохранения их здоровья и реализации комплекса мер по социальной защите детства.

Главная задача - использование всех имеющихся ресурсов школы, социума, семьи длявоспитания социально ответственной личности, чтобы каждый обучающийся имел возможность проявить свои уникальные качества и стать успешным.

Основными требованиями к организации работы общеобразовательного учреждения врежиме полного дня являются:

- наличие помещений для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одного класса, возраст которых отличается не более чем на два года;
- выделение разноакцентированных пространств (кабинет, мастерская технологии библиотека, компьютерный класс, помещения для работы классов групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей, пространства для общения и уединения, для игр, подвижных занятий и спокойной работы);
- соответствие школьной мебели гигиеническим требованиям, предъявляемым к ней сучетом возрастных категорий обучающихся (при их самоподготовке или организации другихучебных занятий);
- наличие спортивных площадок, спортивного залов, пришкольного участка, необходимых для организаций дополнительного образования, досуга, труда школьников;
- соответствие уровня квалификации педагогических кадров; наличие специалистов:
  - а) для организации медико-психолого-социальной работы в школе, функционирующей в режиме полного дня;
    - б) педагогов дополнительного образования,
  - в) преподавателей физической культуры, которые должны организовывать физкультурно-оздоровительную, спортивно-массовую деятельность обучающихся в режиме полного дня.

Направление	Цель Вид деятельнос	
Знание	Формирование механизмов синхронизации и взаимодействия образовательных и учебных процессов (рабочие учебные программы, учебное расписание занятий, оценочные процедуры результатов обучения, линейка учебников, показателей деятельности) в существующей системе школы, нормативных и методических документов	Урочная
Воспитание	Развитие личности, создание условий для	Внеурочная,
	самоопределения и социализации на основе	дополнительное

I	социокультурных, духовно- нравственных образовани		
	ценностей и принятых в российском обществе	урочная	
	правил и норм поведения	деятельность	
Творчество	Всестороннее развитие обучающихся (интеллект,	Внеурочная	
	талант, личность)	деятельность,	
		дополнительное	
		образование	
Здоровье	Сохранение здоровья и обеспечение	Внеурочная,	
	безопасности обучающихся	дополнительное	
		образование,	
		урочная	
		деятельность	
Профориентация	Формирование механизмов вовлечения и	Внеурочная,	
	поддержки семьи в процесс социализации, выбора	дополнительное	
	жизненного пути, формирования мировоззрения и	образование,	
	субъективного благополучия ребенка	урочная	
		деятельность	
Учитель. Школьные	Постоянное профессиональное развитие педагогов	Внеурочная,	
команды	на основе адресного методического	дополнительное	
	сопровождения, создание	образование,	
	мотивирующих инструментов саморазвития и	вирующих инструментов саморазвития и урочная	
	роста педагогов	деятельность	
Образовательная	Конструирование современной мотивирующей и	Внеурочная	
среда	безопасной образовательной среды	деятельность,	
		дополнительное	
		образование,	
		урочная	
		деятельность	
Школьный климат	Включение каждого участника образовательных	Внеурочная	
	отношений в создание комфортного и безопасного деятель		
	школьного климата дополнительное		
		образование,	
		урочная	
		деятельность	

В соответствии с направлениями развития муниципальной системы образования основными принципами образовательной программы являются::

обеспечение доступности качественного образования иравных возможностей для всех обучающихся;

- сохранение здоровья и обеспечение безопасности обучающихся;
- непрерывное совершенствование качества образования;
- развитие обучающихся (интеллект, талант, личность);
- социализация и выбор жизненного путиобучающихся (мировоззрение, традиции, профессия);
- поддержка учительства;
- участие каждого в создании комфортного и безопасного школьногоклимата (детсковзрослая общность);
- конструирование современной образовательной среды (обучение, опыт, демонстрация).
  - В ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино реализуются следующие образовательные программы: начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования.

Вариативная часть ООП представлена курсами части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, и внеурочной деятельностью. Кроме этого, в Школе реализуются дополнительные образовательные программы. Модель образовательной программы Школы представлена на рисунке 12.

#### Модель организации образовательного процесса

Учебные предметы Вариативность Учебные предметы, обязательной части образовательных элективные курсы части технологий: учебного плана, учебного плана - проблемное обучение формируемой участниками - личностно образовательных ориентированное отношений обучение - ИКТ - развивающее обучение Вариативность образования свойство, - здоровьесберегающие отражающее способность системы образования технологии предоставлять обучающимся многообразие - технологии уровневой полноценных, качественно специфичных дифференциации востребованных образовательных траекторий. - проектная технология Цель: равная доступность и индивидуализация и др. образования.

Система дополнительного образования в различных формах (кружки, Точка роста и т.д.)

Организация внеурочной деятельности по направлениям, обозначенным в ФГОС в различных формах (кружки,секции и т.д.)

#### Внеклассная работа:

- -проектноисследовательская деятельность;
- предметные олимпиады,
- спортивные соревнования;
- социальное проектирование;др.

#### 6. Модель управления школой

### (описание будущей школьной команды развития ОО)

Эффективность модели обновленной управляющей системы образовательной организацией определяется тем, что ее основной целью и результатом будет оказание доступных качественных образовательных услуг; в ее структуре будут присутствовать все субъекты управления, а также реализована возможность непрерывного обучения и повышения профессиональных компетенций педагогов. Она позволяет реализовать целевые функции внутришкольного управления: производственную и социальную.

Модель управления основывается **на следующих принципах**: сочетание инициативы с исполнительностью; единство единоначалия и коллегиальности; формирование демократической возможности участия каждого члена коллектива в управлении; четкость в определении компетенций; грамотное распределение вертикальных и горизонтальных структур, их соподчинение и соотношение.

В целях повышения эффективности управления, с учетом реализации ФГОС и требований проекта «Школа Минпросвещения России», а также профессионального стандарта педагога ируководителя, должны соблюдаться следующие подходы:

- распределенное лидерство (включение сотрудников в проектную работу, временные творческиегруппы и т. п.);
  - эффективная организационная культура, ценностным основанием которой является любовь кдетям и бережное отношение к развитию индивидуальности ребенка;
- развитие индивидуальности сотрудников через возможности организации внутришкольногообучения педагогов;
- оптимальная организационная структура.

Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино на основе принципов коллегиальности и единоначалия. К коллегиальным органам управления относятся: Общее собрание трудового коллектива ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино, Педагогический совет, Управляющий совет.

Общее собрание трудового коллектива проводится не реже одного раза в год, его решения являются обязательными для всех работников. К его компетенции относится принятие проекта коллективного договора, правил внутреннего распорядка и другие полномочия в соответствии с уставом.

В целях эффективной профессиональной работы и совершенствования образовательного процесса создается **педагогический совет** — коллегиальный орган управления, в состав которого входят все педагогические работники. Полномочия педагогического совета определены в положение о нем.

Для оказания методической помощи в реализации современных образовательных технологий создается методическая служба. Ведущим направлением методической работы является создание единой системы непрерывного образования педагогических кадров, направленной на обогащение и развитие творческого потенциала учительского коллектива образовательной организации, повышение квалификации педагогов в соответствии с индивидуальным квалификационным профилем, а также с учетом запроса личности и возможностей организации.

Методическая служба ГБОУ СОШ им. В.С. Чекмасова с. Большое Микушкино – это сообщество коллег-учителей, которое отражает ее назначение: работать на запрос и поддержку учителя. С целью развития творчества и инициативы учителей, организации работы по самообразованию, распространения передового опыта создаются школьные предметные методические объединения. Данная структура методической службы дает возможность решать организации целенаправленной деятельности педагогического задачи коллектива: совершенствовать систему мониторинга и диагностики успешности образования, уровня профессиональной компетентности и методической подготовки педагогов; использовать инновационные технологии для повышения качества образования; приводить в систему работу учителей - предметников по темам самообразования, активизировать работу по выявлению и обобщению, распространению передового педагогического опыта творчески работающих педагогов; обеспечивать методическое сопровождение работы с молодыми специалистами; совершенствовать систему работы с одаренными детьми. В методической работе используются следующие нетрадиционные методы и формы: наставничество, консультирование, наблюдение за более опытными коллегами.

В школе создаются школьные команды по реализации целевых проектов, через которые достигаются целевые показатели программы развития.

школе действует социально-психологическая служба, которая осуществляет диагностику и психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, в том числе детей с особыми образовательными потребностями, организует работу психолого-педагогического консилиума, психолого-педагогическое консультирование педагогов и родителей (законных представителей).

Формой самоуправления родительской общественности выступает Управляющий совет. Он создается в целях содействия работе педагогического коллектива по совершенствованию образовательного процесса. В классах создаются родительские комитеты.

#### 6. Информационное обеспечение развития школы.

- 1.1. Решению задач развития школы будут способствовать следующие информационные ресурсы:
- 2. Министерство просвещения Российской Федерации Федеральный портал "Российское образование" Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов
- 3. В образовательной организации созданы условия для доступа детей к цифровой (электронной) библиотеке: и иным электронным образовательным ресурсам с подключением к сети «Интернет».
- 4. Информационно- коммуникационная платформа " Сферум"Библиотека цифрового образовательного контента Цифровой образовательный контент Российская электронная школа Единый урокУчи.ру

  - Яндекс Учебник
- 5. Школа имеет свои электронные информационно-образовательные ресурсы:
  - ACУ PCO (модуль «Электронный журнал»)
  - ФГИС «Моя школа» https://myschool.edu.ru
  - ФИС ОКО https://spo-fisoko.obrnadzor.gov.ru/lk
  - Abby Мониторинг https://collectcontext.rcoko86.ru/diagnosticWorksSchoolAdmin
  - CΦΕΡΥΜ https://sferum.ru
  - Конструктор рабочих программ https://edsoo.ru/constructor/;
  - Разговоры о важном https://razgovor.edsoo.ru
  - Россия мои горизонты https://bvb-kb.ru/?section=vneurochnaya-deyatelnost
  - Билет в будущее https://bvbinfo.ru/;
  - локальная сеть школы;
  - иные компоненты, необходимые для организации учебного процесса взаимодействияэлементов ЭИОС.

# 7. Ресурсное обеспечение реализации программы развития (образовательная инфраструктура). Техносфера современной школы

Объект	Целевые изменения	Обоснование	Имеющиеся	Привлечение	Ожидаемый результат
техносферы		необходимости	ресурсы	дополнительных	
		изменений		ресурсов	
Учебные	Оборудование	Каждый кабинет в школе	Помещения		
кабинеты	классов, отвечающим	является основной	под учебные		Повышение интереса к предмету,
	условиям внедрения	составляющей	кабинеты		активизация познавательной
	обновленных ФГОС	образовательного			деятельности, развитие стремления
		пространства, которая			к самосовершенствованию,
		расширяет			создание условия для
		информационное поле			формирования личности
		образовательной среды,			обучающихся
		являясь центром урочной			
		и внеурочной			
		деятельности по			
		предмету. От того,			
		насколько хорошо			
		оборудован кабинет, во			
		многом			
		зависит эффективность			
		преподавательской			
		деятельности			

Спортивные	Благоустройство	Одной из приоритетных	Спортивные	
площадки	спортивной площадки	социальных задач	площадки	Реконструкция школьной
		государства является		спортивной площадки станет
		забота о здоровье		хорошим звеном в достижении
		человека. Особого		спортивных результатов, обеспечит
		внимания заслуживает		возможность сохранения здоровья
		здоровье подрастающего		за период обучения в школе,
		поколения, его		сформирует необходимые знания,
		сохранение и укрепление.		умения и навыки по здоровому
				образу жизни, даст возможность
				школьникам, молодежи
				реализовать свои потребности в
				занятиях любимым видом спорта в
				любое время года
Школьная	Повышение	Сбор информации,	Школьная	Совершенствование медиацентра с
медиатека	эффективности	накопление знаний, обмен	библиотека	открытым доступом к
	работы школьной	и использование их – эти		книжным изданиям и электронным
	библиотеки и	направления деятельности		образовательным ресурсам
	информационной	упрощают и обогащают		
	грамотности	учебно-воспитательный и		
	учащихся и	социальный процесс		
	преподавателей	школы. Главным		
		критерием оценки		
		качества обучения в наше		
		время должно быть не		
		количество		
		приобретенных знаний, а		
		умение самих учащихся		
		добывать нужные ему		
		знания. Эти широчайшие		
		возможности и сможет		
		предоставить школьная		
		медиатека.		

Школьный	Разработка	Патриотическое	Помещение	Организация направленной
музей	материалов и	воспитание	под	деятельности по сохранению и
	эксплуатация	подрастающего	школьный	приобретению современной
	школьного музея,	поколения является одним	музей	молодежью знаний и
	доступного для всех	из приоритетных	-	представлений о прошлом нашей
	участников	направлений политики		Родины, об исторических путях
	образовательного	государства. Идеи		развития российского общества,
	процесса и гостей	патриотизма, особенно в		сведения о своей Малой Родине, о
	школы	их высшем проявлении –		своем крае.
		готовности к защите		
		Родины, во все времена		
		занимали одно из		
		ведущих мест в		
		формировании		
		подрастающего		
		поколения. И ныне, на		
		наш взгляд, как никогда		
		особенно важным		
		фактором		
		патриотического		
		воспитания становится		
		история героического		
		прошлого народов		
		России.		
Материально-	Оснащение цифровым	Обеспечение		Оптимизация образовательного
техническая	<u>оборудованием</u>	образовательного	мастерская	процесса и повышение качества
база и учебно-	<u>лабораторий</u> ,	процесса новейшим	для учебного	образования
методическое	кабинетов,	оборудованием, техникой,	предмета	
сопровождение	мастерских	современными	«Технология»,	
		средствами обучения, в	лаборатория	
		том числе электронными	для предмета	
		учебниками	«Химия»,	
			«Биология»	

Школьный	Создание	Ребят необходимо учить	школьный	Благоустройство школьной
двор	современного дизайна	чувствовать, понимать,	двор	территории необходимо как для
	и эстетической	ценить и, что самое		создания привлекательного
	комфортности	главное, творить красоту.		внешнего вида, так и для
	школьной территории	Нужно делать все, чтобы		поддержания репутации
	<ul><li>– благоустройство</li></ul>	само помещение школы,		образовательного учреждения.
	школьного двора	её территория были		
		притягательными, в чем-		
		то волшебными. В школе		
		и вокруг нее на		
		воспитание ученика		
		должен работать каждый		
		квадратный метр.		
Пищеблок	Оснащение	Проектирование	Помещение	Улучшение качества питания
	пищеблока	пространства школьной	пищеблока	учащихся, обеспечение
	технологическим и	столовой не только как		безопасности, сбалансированности,
	иным оборудованием	точки комфортного		полноценности и разнообразия
		приема пищи, но и места		школьного питания.
		для общения и отдыха		
		учащихся,		
		способного удовлетворить		
		весь спектр задач и		
		потребностей, связанных		
		с данной темой.		
		Улучшение материально-		
		технической базы		
		школьного пищеблока в		
		соответствии с		
		современными		
		требованиями технологии		
		пищевого производства.		

## 8.Ожидаемые результаты реализации Программы развития.

- 1. Созданы условия перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений развития:
- Знание
- Здоровье.
- Творчество.
- Воспитание.
- Профориентация.
- Учитель. Школьная команда
- Образовательная среда.
- Школьный климат.
- 2. Построена система профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.
- 3. Расширение возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении.
- 4. Развитие демократической управленческой модели школы.

## 10. Дорожная карта реализации Программы развития

				ФИО	Ожидаемый результат
			Срок	ответственн	
			исполнения	ых лиц	
Направ		Инструменты		(администр	
ления	Перечень (наименование) мероприятий	мотивации		ативная	
проекта		школьной команды		команда,	
				педагогичес	
				кие	
	Doom of a many make a very a many a very	Пистеморогия	Carragas	работники)	Daniel and and arrest
	Разработать рабочие программы,	Премирование	Сентябрь,	ЗДУВР,	Разработка рабочих
	единое календарно-тематическое		2024	педагоги	программ, создание
	планирование				единого календарно-
					тематическое
				2	планирование
	Изучить и применять единые подходы	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДУВР	Применение единых
	к составлению расписания уроков	психологическая	2024		подходов к составлению
		атмосфера			расписания уроков
	Разработать объективную	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДУВР	Разработка объективной
	внутришкольную систему оценивания	психологическая	2024		внутришкольной системы
Знание		атмосфера			оценивания
	Разработать единые рекомендации по	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДУВР	Разработка единых
	контрольным работам и домашним	психологическая	2024		рекомендации по
	заданиям	атмосфера			контрольным работам и
					домашним заданиям
	Подать заявку на приобретение единой	Благоприятная	2024 г.	библиотек	Заявка на приобретение
	линейки учебников	психологическая		арь	единой линейки
		атмосфера		_	учебников

	Разработать программы внеурочной	Премирование	Сентябрь,	ЗДУВР,	Разработка программ
	деятельности		2024	ЗДВР	внеурочной деятельности
	Пересмотреть локальный акт о	Премирование	Сентябрь,	ЗДУВР,	Создание локального акта
	проектной и исследовательской		2024	ЗДВР	
	деятельности. Усилить работу в этом				
	направлении				
	Заключить договора по сетевой форме	Благоприятная	2024-2024	директор	Заключение договора по
	реализации образовательных программ	психологическая	Γ.Γ.		сетевой форме реализации
		атмосфера			образовательных
					программ
	Разработать и утвердить программу	Премирование	Сентябрь,	ЗДВР	Разработка и утверждение
	воспитания		2024		программы воспитания
	Составить календарный план	Премирование	Сентябрь,	ЗДВР	Составление
	воспитательной работы		2024		календарного плана
					воспитательной работы
	Назначить советника директора по	Благоприятная	январь,	Директор	Назначение советника
Воспит	воспитанию и взаимодействию с	психологическая	2024		директора по воспитанию
ание	детскими общественными	атмосфера			и взаимодействию с
anne	объединениями				детскими общественными
					объединениями
	Организовать штаб воспитательной	Благоприятная	Сентябрь,	Директор,	Организация штаба
	работы	психологическая	2024	ЗДВР	воспитательной работы
		атмосфера			
	Разработать единые подходы к работе	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР	Разработка единых
	с родительским сообществом	психологическая	2024		подходов к работе с
		атмосфера			родительским

				сообществом
Оформить комнату детских инициатив,	Благоприятная	2024-2028	ЗДВР,	Оформление комнаты
ученического самоуправления	психологическая		педагог-	детских инициатив,
	атмосфера		организато	ученического
			p	самоуправления
Использовать в работе	Благоприятная	2024-2028	ЗДВР,	Использование в работе
государственную символику (флаг,	психологическая		педагоги	государственную
герб, гимн)	атмосфера			символику (флаг, герб,
				гимн)
Разработать программу работу	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР,	Разработка программы
ученического самоуправления	психологическая	2024	педагог-	работы ученического
	атмосфера		организато	самоуправления
			p	
Продолжить работу детских и	Благоприятная	2024-2028	ЗДВР,	Работу детских и
молодежных общественных	психологическая		педагог-	молодежных
объединений (РДДМ,	атмосфера		организато	общественных
ЮнАрмия)			p	объединений (РДДМ,
				ЮнАрмия)
Разработать рабочие программы	Премирование	Сентябрь,	ЗДВР,	Разработка рабочих
краеведения и школьного туризма		2024	педагог-	программ краеведения и
			организато	школьного туризма
			p	
Пройти курсы повышения	Премирование	2024-2028	ЗДВР,	Прохождение курсов
квалификации работников школы в			педагоги	повышения квалификации
сфере образования				работников школы в
				сфере образования
Разработать подходы к оценке	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР	Разработка подходов к
качества воспитательной работы	психологическая	2024		оценке качества
	атмосфера			воспитательной работы

	Усилить работу волонтерского	Премирование	2024-2028	ЗДВР,	Усиление работы
	движения			педагог-	волонтерского движения
				организато	
				p	
	Разработать систему	Премирование	2024-2028	ЗДУВР,	Разработка системы
	профессиональных проб в разных			ЗДВР	профессиональных проб в
	профессиях				разных профессиях
	Разработать план тематических	Моральное	Сентябрь,	ЗДУВР,	Разработка плана
	экскурсий и событий с участием	стимулирование	2024	ЗДВР	тематических экскурсий и
	профессиональных сообществ, бизнеса				событий с участием
					профессиональных
					сообществ, бизнеса
	Разработать программу «Билет в	Моральное	Сентябрь,	ЗДУВР,	Разработка программы
Профо	будущее»	стимулирование	2024	ЗДВР	«Билет в будущее»
риента	Заключить сетевые договора по	Моральное	2024-2028	ЗДУВР,	Сетевые договора по
ция	профориентации с колледжами, вузами	стимулирование		ЗДВР	профориентации с
					колледжами, вузами
	Разработать план психологического и	Моральное	Сентябрь,	ЗДУВР,	Разработка плана
	тьюторского сопровождения выбора	стимулирование	2024	ЗДВР	психологического и
	профессии				тьюторского
					сопровождения выбора
					профессии
	Разработать план вовлечения семьи в	Моральное	Сентябрь,	ЗДУВР,	Разработка плана
	профориентационный процесс	стимулирование	2024	ЗДВР	вовлечения семьи в
					профориентационный
					процесс

Творче ство	Разработать программу школы полного дня: внеурочной деятельности и дополнительного образования  Разработать план конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на текущий учебный год	Премирование  Благоприятная психологическая атмосфера	Сентябрь, 2024 2024-2028	ЗДУВР, ЗДВР ЗДУВР, ЗДВР	Разработка программы школы полного дня: внеурочной деятельности и дополнительного образования Разработка плана конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций
	Принять участие во Всероссийском конкурсе «Большая перемена»	Благоприятная психологическая атмосфера	2024-2028	ЗДВР, педагог- организато р, педагоги	на текущий учебный год Участие во Всероссийском конкурсе «Большая перемена»
	Создать школьный хор. Составить план работы	Благоприятная психологическая атмосфера	2024	ЗДВР, педагог- организато р, педагоги	Школьный хор.
	Создать школьный театр. Составить план работы	Благоприятная психологическая атмосфера	Сентябрь, 2024	ЗДВР, педагог- организато р, педагоги	Школьный театр
	Создать школьный пресс-центр. Составить план работы	Благоприятная психологическая атмосфера	Сентябрь, 2024	ЗДВР, педагог- организато р, педагоги	Школьный пресс-центр.
	Создать школьный музей, составить план работы	Благоприятная психологическая атмосфера	Сентябрь, 2024	Руководит ель музея	Школьный музей

	Разработать единые рекомендации по	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР	Разработка единых
	здоровьесбережению в школе, в том	психологическая	2024		рекомендаций по
	числе при занятиях за персональным	атмосфера			здоровьесбережению в
	компьютером				школе, в том числе при
Здоров					занятиях за персональным
ье					компьютером
	Разработать программу «Среда без	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР	Разработка программ
	ПАВ (наркотики, алкоголь, табак)»	психологическая	2024		«Среда без ПАВ
		атмосфера			(наркотики, алкоголь,
					табак)»
	Участвовать во Всероссийском	Благоприятная	2024-2028	Учитель	Участие во
	физкультурно-оздоровительном	психологическая		физкульту	Всероссийском
	комплексе «Готов к труду и обороне»	атмосфера		ры,	физкультурно-
	(ГТО). Составить план работы			классные	оздоровительном
				руководит	комплексе «Готов к труду
				ели	и обороне» (ГТО).
	Организовывать работу ежегодного	Благоприятная	2024-2028	ЗДВР	Организация работы
	летнего оздоровительного лагеря	психологическая			ежегодного летнего
		атмосфера			оздоровительного лагеря
	Разработать план работы спортивной	Благоприятная	Сентябрь,	Учитель	Разработка плана работы
	инфраструктуры для семей с детьми	психологическая	2024	физкульту	спортивной
	(во внеклассное время)	атмосфера		ры	инфраструктуры для
					семей с детьми (во
					внеклассное время)
	Охватить всех обучающихся горячим	Благоприятная	2024-2028	Ответствен	Охват всех обучающихся
	питание.	психологическая		ный по	горячим питание.
		атмосфера		питанию	

	Организовать школьную спортивную	Благоприятная	2024-2028	Учитель	Организация школьную
	команду, составить план работы	психологическая		физкульту	спортивную команду,
		атмосфера		ры	составить план работы
	Составить единое штатное расписание	Благоприятная	Сентябрь,	Директор,	Составление единого
Учител		психологическая	2024-2027	ЗДУВР	штатного расписание
ь.		атмосфера			
Школь	Составить план работы по развитию и	Благоприятная	2024-2028	ЗДУВР	Составление плана
ная	повышению квалификации	психологическая			работы по развитию и
команд а		атмосфера			повышению
a					квалификации
	Организовать школьную команду	Благоприятная	2024-2028	Директор,	Организация школьной
		психологическая		ЗДВР,	команду
		атмосфера		ЗДУВР	
	Организовать методическое	Благоприятная	2024-2028	ЗДУВР,	Организация
	сопровождение педагогического	психологическая		руководит	методического
	состава. Составить план работы	атмосфера		ели ШМО	сопровождение
					педагогического состава.
	Разработать систему наставничества	Благоприятная	2024-2028	ЗДУВР,	Система наставничества
		психологическая		ЗДВР	
		атмосфера			
	Усилить активность участия педагогов	Благоприятная	2024-2028	ЗДУВР,	Усиление активности
	в конкурсном движении	психологическая		ЗДВР	участия педагогов в
		атмосфера			конкурсном движении
	Разработать план психологического	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР,	План психологического
Школь	комфорта для всех (психолого-	психологическая	2024	Педагог-	комфорта для всей
ный	педагогической службы)	атмосфера		психолог	(психолого-
климат					педагогической службы)

	Организовать кабинет педагога-	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР,	Кабинет педагога-
	психолога для проведения	психологическая	2024	Педагог-	психолога для проведения
	коррекционно-развивающих занятий и	атмосфера		психолог	коррекционно-
	консультаций				развивающих занятий и
					консультаций
	Укомплектовать кадрами психолого-	Благоприятная	Сентябрь,	директор	Психолого-
	педагогическую службу	психологическая атмосфера	2024		педагогическую службу
	Разработать антибуллинговые	Благоприятная	Сентябрь,	ЗДВР	Разработка
	программы для НОО, ООО, СОО	психологическая	2024		антибуллинговые
		атмосфера			программы для НОО,
					OOO, COO
	Оборудовать зоны отдыха для	Благоприятная	2024-2028	Директор,	Оборудование зоны
	педагогов и обучающихся	психологическая		классные	отдыха для педагогов и
		атмосфера		руководит	обучающихся
				ели	
	Организовать эмоциональную	Благоприятная	Сентябрь,	Педагог-	Организация
	поддержку в период сдачи экзаменов	психологическая	2024	психолог	эмоциональную
		атмосфера			поддержку в период сдачи
			2024 2020	241122	экзаменов
	Организовать креативные	Благоприятная	2024-2028	ЗДУВР	Организация креативного
	пространства. Составить план работы	психологическая			пространства.
	П	атмосфера		рширр	T
Ofness	Планирование мероприятий по	Премирование	Сентябрь,	ЗДУВР	Планирование
Образо ватель	цифровой образовательной среде		2024		мероприятий по цифровой
Baitib					образовательной среде

ная	Организовать трансформируемое	Благоприятная	2024-2028	директор	Организация
среда	пространство, архитектуру	психологическая			трансформируемое
	доступности	атмосфера			пространство,
					архитектура доступности
	Продолжить работу по	Благоприятная	Сентябрь,	Заведующ	Благоустройство
	благоустройству школьного огорода	психологическая	2024	ий	школьного огорода
		атмосфера		участком	
	Организовать ограничение	Благоприятная	Сентябрь,	Учитель	Ограничение
	использования мобильных телефонов,	психологическая	2024	информати	использования
	разработать программу «Белый	атмосфера		ки	мобильных телефонов,
	интернет»				разработать программу
					«Белый интернет»
	Разработать план работы по	Благоприятная	Сентябрь,	директор	Разработка плана работы
	комплексной безопасности	психологическая	2024		по комплексной
		атмосфера			безопасности
	Составить штатное расписание	Благоприятная	Сентябрь,	директор	Составление штатное
		психологическая	2024		расписание
		атмосфера			
	Составить план работы библиотеки,	Благоприятная	Сентябрь,	Библиоте	Составление плана
	медиацентра	психологическая	2024	карь	работы библиотеки и
		атмосфера			медиацентра